

# **Junta Directiva 2018- 2019**

## **Principales**

Tomas Llano Dominguez  
Olga Patricia Patiño Rojas  
Liliana Parra Martinez

## **Comité de Auditoria**

Tomas Llano Rodriguez  
Juan Esteban Sanin B.  
Olga Patricia Patiño Rojas

## **Revisor Fiscal**

Mario German Morales Barona  
PricewaterhouseCoopers

## **Gerente General**

Liliana Parra Martinez

## **Contador General**

Hector Hugo Giraldo L.

## **Informe de Gestión de la Junta Directiva y el Gerente General de la Compañía – año 2018**

Para la Junta Directiva y la Gerencia General de ALIMENTOS DERIVADOS DE LA CAÑA – ADECAÑA S.A., es grato presentar a consideración las principales situaciones y aspectos relevantes al igual que los resultados operativos y financieros de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018.

### **Mensaje de la Junta Directiva y la Gerencia General**

El año 2018 las elecciones presidenciales en Colombia definieron un nuevo rumbo político y económico lo que llevo a tener un crecimiento económico de 2.7% superior a las expectativas de crecimiento que tenía proyectadas el Banco de la Republica, este crecimiento fue el mejor resultado desde el año 2016.

El congreso de la República aprobó la ley 1943 “Ley de Financiamiento”, se mantuvo la exclusión del iva para la venta de caña de azúcar, se presenta una baja de la tarifa del impuesto de renta para las sociedades del 33% al 30% en el 2022, se crea el régimen simple de tributación para los pequeños negocios, se elimina el impuesto de renta sobre la renta presuntiva del 3.5% al 0% en el 2021.

El año 2018 fue un año agrídulce para las empresas que hacemos parte del sector agroindustrial de la caña de azúcar debido al impacto en el ingreso de la venta de la caña por la volatilidad de los precios internacionales del azúcar y los cambios climáticos que afectan la productividad de los cultivos.

La productividad de la caña está directamente relacionada con el aspecto climático y en mayor proporción al comportamiento de las lluvias presentadas el año anterior.

Durante el año 2017 se presentó un incremento en lluvias del 25% frente al promedio histórico lo que genero un incremento en la edad de cosecha en los primeros meses del año 2018, al final del año con el comportamiento de lluvias que se normalizo la edad de cosecha volvió a niveles normales de 12 a 13 meses.

Vemos el futuro con optimismo, Adecaña participa activamente a través de los gremios como Cenicaña y Procaña en investigaciones y análisis para mejorar la calidad de la caña y así poder migrar a otras variedades que respondan a las condiciones ambientales actuales. Se está participando activamente en la implementación del programa

“Guía de caña sostenible para Colombia” conocida como programa Fénix, que busca el cumplimiento de prácticas sociales, económicas y técnico ambientales mediante monitoreo de indicadores de gestión de los predios con acompañamiento técnico, que permita cumplir con estándares mundiales.

## **Entorno Internacional**

Los acontecimientos que se presentan a nivel global afectan el desarrollo de todas las economías. Las decisiones de política económica que van de la mano con las estructuras de poder que tienen un efecto inmediato en las economías a nivel global. La incertidumbre que se vive en el Reino Unido por el proceso de salida de la Unión Europea, que aún no ha terminado con éxito.

Los dos años del Gobierno del Presidente Trump que se a visto marcada por una guerra comercial con China que ha traído consecuencias económicas adversas a varios Países. Los estímulos fiscales que les dio a los contribuyentes la última reforma le ha permitido a la economía de Estados Unidos tener un crecimiento económico.

Francia que vive un momento difícil pro las protestas de "los chalecos amarillo" lo cual ha creado una inestabilidad política y económica.

Venezuela continuó con su proceso de "naufragio económico", la inflación siguió subiendo, en Enero de 2019 Juan Guido se autoproclamo presidente Interino del País la perspectiva de mejora de la economía Venezolana no se ve clara a corto plazo

Brasil eligió nuevo presidente y cambio la tendencia de izquierda a un gobierno de derecha.

## **Economía Colombiana**

Con el cambio de Gobierno en Agosto de 2.018 con la Elección del Presidente Ivan Duque trajo un nuevo rumbo Político y Económico. En el 2.018 se mejoró la percepción que tienen en el exterior del País. A pesar que al inicio del año se inició con mucha incertidumbre al finalizar las expectativas mejoraron y se prevé una recuperación de la Economía.

Los indicadores económicos del País están en proceso de recuperación.

Algunos indicadores económicos al finalizar el 2.018 muestran la tendencia hacia dónde va la economía.

Por ejemplo el déficit de cuenta corriente del 3%, el buen desempeño del comercio exterior y el aumento de la inversión extranjera Directa.

Colombia es uno de los países de América Latina que tiene buen clima para los negocios, así lo perciben las calificadores de riesgo que le otorgan al País el grado de inversión.

Los desafíos para el año 2.019 son grandes, la implementación de la reforma tributaria ley 1943 de 2.018 que trae medidas para mejorar la inversión y el crecimiento para contribuir a la formalización de las empresas, los estímulos a las mega inversiones , a la economía naranja, a las inversiones en el agro, prevén un aumento económico del 4% en los próximos años.

Otro gran reto para la nuestra economía es la generación de empleo para tener tasas de desempleo a un dígito.

## **Sector Azucarero (Datos fuente Asocaña)**

El 2018 se caracterizó por una baja en el precio internacional del azúcar, el cual osciló entre un US\$9,83 centavos / libra y US\$13 centavos/ libra.

El mes de diciembre de 2018 se cerró con US\$12 centavos/libra.

Los precios finalmente cerraron con un 23% por debajo del nivel registrado en el año de 2017 fecha en la cual el precio cerro a \$15 centavos /libra.

Desde el año 2.007 no se observaba un precio tan bajo como el del 2018 de 12 centavos/libra

## **Cuál fue el comportamiento de los grandes jugadores?**

Brasil (centro sur) terminó con 557 millones de toneladas de caña cosechada, por debajo en un 4,06% frente al año anterior.

La producción en la India estuvo un 60% por encima del año anterior, alcanzando 32 millones de toneladas. Tailandia estuvo un 48% por encima del año anterior, alcanzando 14.6 millones de toneladas, la producción en la Unión Europea estuvo un 16% por encima del año anterior alcanzando 19.6 millones de toneladas.

## **Expectativas para 2019 en mercado internacional**

Para 2019 por las bajas en las producciones en Brasil, la Unión Europea y la india indica que al final del año se presente un déficit en la balanza de azúcar entre 1 y 2 millones de toneladas

El precio del azúcar podría mantener su tendencia a tener precios estables entre 12 y 13 centavos de dólar/libra.

Se espera que finalizando el 2.019 e iniciando 2.020 se presenta un déficit en el inventario mundial de azúcar lo que podría significar una subida en los precios.

## **Mercado azucarero Colombiano**

En el 2018 se molieron alrededor de 25,03 millones de Toneladas (24,38 millones de toneladas en 2017).

En el mismo año se produjeron 2,334 millones de quintales de azúcar (2.233 millones de quintales en el año 2017)

Cenicaña está considerando una alta probabilidad que en el primer trimestre de 2.019 se presente el fenómeno del niño estimando el aumento del TCH pasando de

un TCH de 117 a 123 y un incremento del rendimiento del azúcar superior a los promedios históricos

El clima seguirá siendo un punto importante a tener en cuenta para el equilibrio global, particularmente en Brasil, cuando hay años en que la producción se ha visto negativamente afectada.

Las ventas de BioEtanol, en el 2018 fueron 481,7 millones de litros un 24,62% superior a las ventas de 2017.

En 2018 se exportaron 747 mil toneladas, un 5,91% superior al volumen exportado en 2016 (705 mil toneladas)

De acuerdo con cifras oficiales de la DIAN, las importaciones de azúcar en el 2018 fueron de 105 mil toneladas presentaron una caída del 53,8% respecto al mismo periodo del año 2017, que fueron de 196 mil toneladas.

### **Nuestras cifras**

Las cifras que se presentan a continuación, representan los datos al cierre del 31 de diciembre de 2018.

Los ingresos de **Adecaña**, estuvieron concentrados fundamentalmente en la venta de caña. La Compañía cosechó y entregó en venta 23,030 toneladas de caña (28,880 toneladas en 2017). La compañía cuenta con 281 Has aptas para el cultivo de las cuales se cultivaron 189 has (281 has en 2017), el TCH alcanzado fue de 111 toneladas de caña por hectárea.

El margen de contribución del año 2.018 fue del 25.55 frente a un 36% del año 2.017 lo anterior debido a mayores costos de levante.

En el año 2.018 se realizó un ajuste de los activos biológicos NIF 41 por valor de 482 millones como menor valor del ingreso.

Los gastos de administración se redujeron en un 6% alcanzando los \$731 millones en 2018.

Los gastos financieros se redujeron en un 17% alcanzando los \$2,562 millones en 2018.

### **Campo**

Durante 2018, la Compañía efectuó inversiones en campo representadas principalmente replanteo de suertes, lo anterior como resultado del invierno que vivió el país a inicios del año.

Los activos biológicos representados en los cultivos presentaron un decrecimiento a los \$880 millones de los cuales 482 millones corresponden a ajuste al inventario de activos biológicos nif 41.

En el tema de variedades, además de estabilizar las llamadas comerciales (CC 01-1940, CC 93-4418, CC 8592), se trabaja en la investigación para poder tener un portafolio más amplio, que garantice la estabilidad de la producción.



### **Tecnología**

Para la administración de la información utiliza el sistema de información integrada SAP

### **Normas de propiedad intelectual y derechos de autor**

De conformidad con las normas legales vigentes, **Adecaña**, hace explícito su cumplimiento de las normas en materia de marcas, lemas comerciales, patentes, diseños industriales y licenciamiento del software.

### **Cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013**

En aras de dar cumplimiento a cabalidad con temas regulatorios respecto a esta materia, la Compañía, divulgó su política de uso de información y estableció e implementó los procedimientos y controles tendientes a garantizar el cumplimiento de esta normatividad.

### **Superintendencia Financiera**

La compañía dio cumplimiento a los reportes trimestrales de información financiera y demás informes requeridos en su calidad de emisor de valores entre los cuales se destacan: Sarlaft, reporte de información relevante, entre otras

A la fecha de corte de este informe **ADECAÑA S.A.**

Manifiesta que garantizó la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y contratistas.

### **Resultados Financieros de la Operación:**

Para el año 2.018, la compañía cerró con un total de activos de \$ 79.246 millones dentro de los cuales se destacan:

**Propiedades, planta y equipo** por valor de \$ 24.785 millones, en comparación con el 2017 \$24.879 millones.

**Activos biológicos de corto plazo** por valor \$ 1.020 millones comparación con año 2017 \$ 1.900 millones que equivale a una disminución de \$ 397 millones

**Deudores** por valor de \$42.250 millones, en comparación con el 2017 que fue de \$44.321 millones representa una disminución de 2.070 millones

**Pasivos** totales ascienden a \$ 24.432 Millones, de los cuales \$5.600 millones son de obligaciones financieras y \$ 18.832 de otros pasivos.

**Patrimonio** a diciembre 31 de 2018 fue de \$ 54.813 millones.

**Ingresos** por ventas de caña para el año 2018 fueron de \$1.475 millones, un 55% menos que el año 2017 \$2.677 millones debido básicamente a un menor precio en la venta de caña.

Se registraron gastos operacionales por valor de \$ 731 millones que incluye sueldos por \$472 millones, honorarios por \$114, millones, gastos legales por\$ 3 millones, arrendamiento por 74 millones, contribuciones y afiliaciones \$58 millones respectivamente

Al 31 de diciembre del 2018 la pérdida antes de impuestos asciende a \$3.205 millones y una pérdida en año 2017 de \$2.544 millones respectivamente en incremento en la pérdida se debe por menor precio en la caña vendida.

#### **Administración:**

La compañía no ha sufrido mayores cambios en su estructura administrativa, continúa con 6 empleados permanentes.

Adecaña como sociedad vinculada al Ingenio la Cabaña ha mantenido dentro de sus pilares administrativos el trabajo participativo y en equipo, es así como en los últimos años se han adelantado esfuerzos importantes para debatir y analizar las estrategias integrales de nuestra Compañía, estos hechos han permitido una clara trazabilidad de los procesos con aportes significativos de los colaboradores multidisciplinarios que lo integran, haciendo que hoy tengamos unos canales de comunicación directos y eficientes propios de la administración moderna.

La Compañía ha propendido por mantener unas sanas prácticas de Gobierno Corporativo, orientadas al logro de eficiencias y controles operativos propios de Compañías vigiladas y controladas y con una filosofía cuyo foco ha sido el control y transparencia en sus operaciones.

## **Gobierno Corporativo**

El esquema de Gobierno Corporativo implementado ya hace unos años por la Compañía se mantiene y se ha ido perfeccionando como parte de nuestra cultura empresarial. Esto implica la actualización permanente de los procedimientos y normal enfocados a garantizar el adecuado desarrollo de las operaciones, buscando no sólo su eficiencia sino el control en las mismas. Adecaña ha fortalecido la implementación en normas de protección de datos, utilizando herramientas tecnológicas y ayudas visuales que logren resaltar la importancia frente a la información de terceros.

Hemos cumplido a cabalidad con los reportes requeridos por las entidades de vigilancia y control, al igual que con la realización de las reuniones de comités institucionales en temas de comité de cartera, evaluación de proveedores, evaluación de Sarlarft, comités parietarios,

Cumplimientos en la atención de temas ambientales, sociales y de bienestar social.

El Comité de Auditoría ha seguido operando con reuniones trimestrales en las cuales se analizan los avances en materia de control interno, análisis de estados financieros y resultados de auditorías internas y de la Revisoría Fiscal y se establecen los planes de acción que se consideran necesarios.

Respecto a seguridad industrial, la Compañía promueve el trabajo sano y seguro de sus trabajadores mediante la prevención y el control de enfermedades y accidentes, y la eliminación de los factores y condiciones que ponen en peligro su salud y seguridad. La implementación de programas que permiten la introducción de la cultura al trabajador y la capacitación constante para lograr mejores prácticas han permitido que nuestros colaboradores puedan trabajar en un ambiente laborar seguro y saludable.

## **Situación Jurídica**

El proceso contencioso administrativo de Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho; en contra del Ministerio del Medio Ambiente y la C.R.C.; por los perjuicios causados a la Compañía, al negar la Licencia Ambiental del "Proyecto del Trapiche", en el predio El chamizo; fue fallado negativamente por la Sección Primera del Consejo de Estado el 11 de Septiembre de 2.018; siendo esta la última instancia para recurrir.

## **Perspectivas para el 2019**

Los expertos en temas de precio y desempeño del mercado del azúcar pronostican que el 2019 tendrá algunos altibajos en el precio internacional con sus consecuentes repercusiones en el mercado doméstico; sin embargo; esto no alejaría el precio de manera importante de los estimados en el año 2018 y hacia a finales del 2.019 e inicio del 2.020 se pronostica un déficit de azúcar lo que podría incrementar el precio de la libra de azúcar.



En el primer trimestre del año ha predominado el tiempo seco, los expertos opinan que este será uno de los años con más altas temperaturas. Esta situación al menos por la ubicación de nuestros predios nos favorece.

Los grandes jugadores en producción Brasil e India, mantienen sus participaciones en el mercado y continúan marcando la pauta en el precio. Sus producciones siguen siendo excedentarias y dominante dentro del mercado de influencia.

El comportamiento del dólar el cual afecta de manera importante nuestra economía con un efecto importante en los Ingenios colombianos, al ser estos tomadores de precio internacional y al manejar volúmenes importantes de exportación. Este efecto se traslada a los proveedores de caña a través del ajuste del precio de la caña. Es por ello que estaremos atentos a monitorear la evolución de la TRM al igual que del precio internacional del azúcar para nuestras liquidaciones.

Desde el punto de vista Económico las proyecciones del Estado en materia de inflación estuvieron muy cercanas a los pronósticos para el 2018 alcanzando una inflación del 3.18%.

Las proyecciones en materia de inflación se estiman en un 3.5% para 2019.

Aun cuando el año 2018 fue un año agrídulce para el sector azucarero, esperamos que el 2019 represente el inicio de una temporada de ajuste en el precio y mayores rentabilidades como consecuencia de la estabilización de factores climáticos. Adecaña ha preparado sus tierras con inversiones importantes y creemos que este y los años venideros serán de recuperación para la Compañía.

Algunos de los principales indicadores macroeconómicos proyectados se muestran como sigue:

- Inflación: 3.5% en 2019 (3,18% en 2018)
- Tasa de interés (DTF promedio año): 5% en 2019 y 4,54% en 2018
- Tipo de Cambio Promedio: \$3,100/dólar en 2019 (\$2.956, en 2018)

La Gerencia y su Administración en pleno tienen dentro de sus metas corporativas e individuales el ahorro importante en costos y logros de máximas eficiencias con el fin de obtener buenos resultados. En el 2019 continuaremos con la política de ahorro y eficiencia interna que nos permita ser más competitivos.

Los resultados de nuestro país nos comprometen aún más con el aporte a la región, es por ello que estamos convencidos que es la oportunidad para fortalecernos como Empresa y trabajar mancomunadamente para superar las situaciones que puedan afectar nuestro desarrollo.

## **Evolución previsible de la sociedad**

Consideramos que las condiciones actuales de la Compañía y las proyecciones están dadas para lograr los objetivos previstos sin que existan contratiempos asociados.

## **Agradecimientos**

Como de costumbre, queremos agradecer al equipo de colaboradores, a los accionistas y en general a los aliados estratégicos por el apoyo presentado este año. Estamos convencidos que el 2019 y los años venideros serán fructíferos para los resultados de la Compañía.

A todos quienes tuvieron la oportunidad de interactuar con nosotros en el 2018 muchas gracias por su renovada confianza en nuestra organización.

Constituyen parte integrante de este informe los Estados Financieros junto con las notas, anexos y demás datos ordenados por el Código de Comercio y por la Superintendencia de Financiera de Colombia.

De nuestros miembros de Junta Directiva, cordialmente:

Miembros de junta y Representante legal



**LILIANA PARRA M.**